

## 2. 管理運営等に関するチェックリスト

◎ 下記の項目の内、当てはまると思う項目について、チェック欄に「○」を付ける。再検討が必要な項目は無印。

チェック欄	主な項目	
1. ガバナンスの確立	○	1 理事長を中心とする理事会が学校法人の最終的な決定機関として機能している
	○	2 一部の理事に権限が集中することなく、理事会の一体的な協力体制が維持できている
	○	3 理事会の決定方針を、全部門・全教職員に周知徹底している
		4 学校法人の会計と財務の仕組みを、役員と全教職員に理解させるための機会を十分に設けている
		5 財務分析を毎期実施し、分析内容を理事会で共有するとともに、全教職員に対して自法人の財務状況を説明する機会を毎期十分に設けている
	○	6 外部理事を積極的に登用して多様な意見を取り入れ、学校法人経営機能の強化を図っている
		7 学長の意思決定をサポートする体制（副学長、学長補佐、学長室スタッフ等）の強化を図っている
	○	8 評議員会から法人運営に対する適切なチェックと助言を受ける機会を十分に設けている
	○	9 監査計画に基づいた計画的な監査を実施している
	○	10 財務面だけでなく、教学面や業務執行面に関しても、監事の意見を聞く機会を十分に設けている
	○	11 公認会計士の指摘や助言を活用し、必要な改善策を立てている
	○	12 時宜に即した規程の整備・見直しを行い、規程にのっとった運営を行っている
		13 業務が法令、規程に基づいて適正に行われていることをチェックするための内部統制組織を整えている
	○	14 使途不明・不正流用・二重帳簿作成などの不適正な会計処理が生じないように、十分なチェックを行っている
該当する○の数は…	10/14	
2. 経営理念と戦略の策定	○	15 建学の精神を時代に即した使命として確立し、全部門・全教職員に明示している
	○	16 経営環境（内部・外部）と経営資源（ヒト・モノ・カネ・情報等）の変化を分析している
	○	17 経営戦略・中長期計画等を企画立案し、部門間の連絡調整等を行う組織を設置している
	○	18 財務状況及び経営環境・資源の分析結果を基に、建学の精神に立脚した具体的な経営戦略・中長期計画等を策定している
	○	19 全教職員に経営戦略・中長期計画等の内容を周知する機会を設けている
		20 経営戦略や中長期計画等を実現するための、適切な将来予測を踏まえた財務計画を立てている
	○	21 経営戦略・中長期計画等の進捗状況を定期的に把握し、評価や見直しを行っている
該当する○の数は…	6/7	
3. 組織運営の円滑化	○	22 FD及びSDを計画的・体系的に実施し、その成果を検証して改善を行っている
	○	23 組織再編やアウトソーシングの活用等により、効率的な職務体制を構築している
	○	24 教職員からの意見を学校運営に反映させる仕組みを機能させている
		25 評価の基準、評価方法、評価結果の活用等について、定期的に見直しと改善を行いながら、人事考課を実施している
	○	26 全教職員に十分な情報提供と説明を行い、良好な労使関係を構築している
該当する○の数は…	4/5	

チェック欄	主な項目	
4. リスク管理体制の構築		27 リスクの洗い出しを行い、リスクマネジメントや危機管理について議論している
	○	28 自然災害やサイバー攻撃等に対して、マニュアルを作成するとともに、研修会や訓練を実施するなど、危機管理体制を整備している
	○	29 倫理綱領、行動規範等を作成し、ハラスメント防止及びコンプライアンスに取り組んでいる
	○	30 苦情申出や内部通報に適切に対応できる体制をとっている
	○	31 キャンパスのセキュリティ確保、個人情報保護等、学生の安全確保のための方策を十分に講じている
	○	32 施設設備を適切に管理・保全し、更新に向けた具体的計画を立てている
	該当する○の数は…	4/6
5. 財務体質の改善	○	33 収入の範囲内に支出を抑制するための予算管理、予算統制を実行している
	○	34 資金繰表等を作成し、キャッシュフローの動向を常に把握している
	○	35 学生募集体制の強化を図り、募集結果の評価や次年度に向けた体制の見直しを毎期行っている
		36 寄付金・競争的資金・事業収入等の外部資金を獲得するための努力を行っている
		37 人件費の適正化や経費の抑制・縮減のための具体的方策を立て、実行している
	○	38 公租公課、所定福利費、共済掛金等の滞納の恐れがない
	○	39 借入金について明確な返済計画を策定しており、滞りなく確実に返済が可能である
該当する○の数は…	5/7	
6. 教学内容の改善	○	40 建学の精神を踏まえた、教育方針やカリキュラムの見直しと充実を、教員・職員の協働により進めている
	○	41 教育方法の改善や授業評価等により、教員の教授能力と学園の教育機能の向上を図っている
	○	42 履修系統図、ナンバリング等で、学生に身につけさせる知識・能力やカリキュラムの体系性を示している
	○	43 単位互換や留学制度等により、国内外の大学等との連携を進めている
該当する○の数は…	3/4	
7. 学生への支援	○	44 学生生活を向上させるため、定期的に満足度調査を実施している
	○	45 面接指導やカウンセラーの設置等、学生のための相談窓口を整備している
		46 個別の学生の状況を把握し、中途退学や留年等を防ぐための有効な対策を実施している
		47 留学生について受け入れ基準を明確にし、学業成績の把握、出欠状況の確認等の適切な在籍管理を行っている
	○	48 1年次からのキャリア支援プログラムの設定、キャリアカウンセラーの常駐等、総合的なキャリア支援体制を整えている
該当する○の数は…	2/5	
8. 情報公開と地域貢献	○	49 学生数、授業科目、授業の方法・内容や財務状況を、ホームページ等で一般に分かりやすく公開している
	○	50 地域社会に所在する専門学校としての存在意義を発揮するため、地域への情報発信、交流、連携を積極的に進めている
該当する○の数は…	2/2	